



2da. Cerrada de Mercurio No. 19 Col. Jardines de Cuernavaca, C.P. 62360
Teléfonos (777) 3169808 /09

www.idefomm.org
capacitacion@idefomm.org



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



POLÍTICA PÚBLICA MUNICIPAL

2da. Cerrada de Mercurio No. 19 Col. Jardines de Cuernavaca, C.P. 62360
Teléfonos (777) 3169808 /09

www.idefomm.org
capacitacion@idefomm.org



POLÍTICA PÚBLICA MUNICIPAL

1. Definición de política pública y paradigmas contemporáneos
2. Política Pública y acción ciudadana
3. La política pública como proceso de desarrollo municipal
4. Políticas públicas, gestión y gobernanza
5. Diseño e implementación de las políticas públicas
6. Seguimiento y evaluación de la política pública



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



DEFINICIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA Y PARADIGMAS CONTEMPORÁNEOS

Definición de PP y paradigmas contemporáneos



Luis F. Aguilar Villanueva, ofrece una definición de políticas públicas ampliamente referenciada en el ámbito académico y gubernamental:

“Las políticas públicas pueden definirse como un conjunto de decisiones y acciones que un gobierno lleva a cabo con el objetivo de resolver problemas públicos y satisfacer necesidades sociales.

Se articulan a través de programas y estrategias que buscan orientar el comportamiento de los actores involucrados y lograr ciertos resultados que se consideran de interés público.”



Las PP no son acciones aisladas o espontáneas, sino el resultado de un **proceso de reflexión, análisis y toma de decisiones** en el que se busca **generar un cambio positivo** en la sociedad.

Involucran **múltiples actores**, tanto del **gobierno** como de la **sociedad civil**, y su éxito depende de la coordinación y **colaboración** entre estos actores.

Tienen un **carácter instrumental** de las políticas públicas, es decir, son **herramientas** que los gobiernos utilizan para **alcanzar objetivos específicos y resolver problemas concretos**.

Definición de PP y paradigmas contemporáneos

Un paradigma contemporáneo es:

*un marco de pensamiento o un **conjunto de ideas y prácticas** que predominan en un **momento histórico actual**, moldeando la manera en que las **personas entienden, interpretan y abordan diferentes aspectos de la realidad.***

*En otras palabras, es un **modelo o una visión compartida** que guía la forma en que **se conceptualizan y resuelven problemas** dentro de un campo específico, como la **ciencia, la política, la economía, o la sociedad.***



Definición de PP y paradigmas contemporáneos

Los paradigmas en la política pública municipal en México

han evolucionado significativamente en las últimas décadas,

influenciados por diversos factores como **la globalización, la descentralización, la democratización y las demandas sociales crecientes.**



1. **Descentralización y Autonomía Municipal**
2. **Gobernanza local y Participación Ciudadana**
3. **Sostenibilidad y Desarrollo Urbano Sostenible**
4. **Innovación y Gobernanza Digital**
5. **Equidad y Justicia Social**
6. **Resiliencia y Gestión de Riesgos**
7. **Transparencia y Rendición de Cuentas**

Evolución de la PP

La evolución de la política pública en los municipios de México

ha estado marcada por diversos **cambios y reformas** a lo largo de las décadas.



1. Centralización (Antes de 1980s)

- Dominio Federal y Estatal
- Poca autonomía

2. Descentralización (1980s - 1990s)

- Reformas Constitucionales
- Transferencia de recursos
- Creación de Instituciones Municipales



3. Fortalecimiento Municipal (1990s - 2000s)

- **Programas Federales de Apoyo**
- **Capacitación y Profesionalización**

4. Participación Ciudadana y Gobernanza Local (2000s - 2010s)

- **Instrumentos de Participación Ciudadana**
- **Transparencia y Rendición de Cuentas**

5. Innovación y Tecnologías Digitales (2010s - Presente)

- **Gobierno Electrónico**
- **Smart Cities**

6. Desarrollo Sostenible y Resiliencia (2010s - Presente)

- Políticas de Sostenibilidad
- Resiliencia ante Desastres



7. Reformas Fiscales y Financieras (2010s - Presente)

- Autonomía Financiera
- Responsabilidad Fiscal

8. Enfoque en Equidad y Derechos Humanos (2010s - Presente)

- Políticas de Inclusión Social

9. Integración Regional y Cooperación Intermunicipal (Reciente)

- Mancomunidades y Consorcios
- Proyectos Regionales



Conocer la evolución de la política pública en los municipios de México es fundamental

por varias razones clave:

- 1. Comprender el contexto actual**
- 2. Identificar tendencias y desafíos**
- 3. Promover una Gestión Pública más eficiente**
- 4. Fortalecer la democracia local**
- 5. Facilitar la innovación y la adaptación**
- 6. Fortalecer la Autonomía Municipal**
- 7. Impacto en el desarrollo local**



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



POLÍTICA PÚBLICA Y ACCIÓN CIUDADANA

2da. Cerrada de Mercurio No. 19 Col. Jardines de Cuernavaca, C.P. 62360
Teléfonos (777) 3169808 /09

www.idefomm.org
capacitacion@idefomm.org



- La acción ciudadana **es crucial** porque garantiza que la política pública en los municipios de México sea más **democrática, transparente, eficaz y equitativa.**
- **Involucrar a los ciudadanos** en el proceso no solo mejora la calidad de las políticas, sino que también **fortalece el tejido social** y promueve un **desarrollo sostenible a nivel local.**
- La acción ciudadana es fundamental en relación con la política pública en los municipios de México por varias razones clave:

- ✓ **Fortalecimiento de la democracia local**
- ✓ **Rendición de cuentas y transparencia**
- ✓ **Mejora de la calidad de las Políticas Públicas**
- ✓ **Empoderamiento y desarrollo comunitario**
- ✓ **Respuesta eficaz a los problemas locales**
- ✓ **Promoción de la Inclusión Social**



PP y acción ciudadana



Aspectos relevantes a considerar sobre la política pública y la acción ciudadana en los municipios de México:

1. Participación Ciudadana en la toma de decisiones

- Mecanismos formales
- Impacto en la legitimidad

2. Transparencia y Rendición de Cuentas

- Exigencia ciudadana
- Plataformas de Transparencia



3. Empoderamiento y Capacitación Ciudadana

- Programas de Formación
- Empoderamiento Comunitario

4. Colaboración entre Gobierno y Sociedad Civil

- Alianzas Estratégicas
- Innovación Social

5. Resistencia y Movilización Ciudadana

- Acción Colectiva
- Incidencia Política

6. Descentralización y Participación Local

- Mayor Autonomía Municipal
- Participación en el Desarrollo Local



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



LA POLÍTICA PÚBLICA COMO PROCESO DE DESARROLLO MUNICIPAL

La PP como proceso de desarrollo



- Analizar la política pública como un proceso de desarrollo municipal en México **es crucial** para **asegurar que las políticas sean más eficaces, equitativas, sostenibles y alineadas con las necesidades locales.**

- Esto permite una **mejor gobernanza**, una mayor **transparencia y una participación ciudadana más activa**, todo lo cual es esencial para el **desarrollo exitoso** de los municipios en el país.



Analizar la política pública como un proceso de desarrollo municipal en México es importante por varias razones fundamentales:

- **Entender el impacto integral en el desarrollo local**
- **Mejorar la Eficiencia y la Efectividad**



- **Fomentar una Gobernanza Eficaz y Transparente**
- **Promover un Desarrollo Sostenible y Equitativo**
- **Adaptación a contextos locales**
- **Facilitar la Coordinación Intergubernamental y Regional.**



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



POLÍTICA PÚBLICA, GESTIÓN Y GOBERNANZA

Política pública gestión y gobernanza



Las **políticas públicas**, la **gestión** y la **gobernanza** en los municipios de México están **intrínsecamente interrelacionadas**, formando **un ciclo continuo** que impacta directamente en el **desarrollo local y la calidad de vida** de los ciudadanos.

¿Cuáles son esas relaciones clave?

1. Políticas Públicas como Marco de Acción para la Gestión Municipal

Directrices para la Gestión

Asignación de Recursos



2. Gestión Municipal como instrumento de implementación de Políticas Públicas

Ejecutar Políticas

Evaluación y Retroalimentación

3. Gobernanza como contexto para el Diseño y la Ejecución de Políticas Públicas

Participación y Colaboración

Transparencia y Rendición de Cuentas

4. Políticas Públicas como herramienta para mejorar la Gobernanza

- Fomento de la Participación Ciudadana
- Desarrollo Institucional



5. Impacto de la Gobernanza en la calidad y eficacia de las Políticas Públicas

- Calidad de las Políticas
- Eficacia de Implementación

6. Ciclo de retroalimentación entre Políticas Públicas, Gestión y Gobernanza

- Aprendizaje y Mejora Continua
- Innovación y Adaptación

En resumen, las políticas públicas, la gestión y la gobernanza están **profundamente interconectadas en los municipios de México.**



Las **políticas públicas** proporcionan el marco y los objetivos para la **gestión municipal**, mientras que la **gobernanza** asegura que estos **procesos** sean **inclusivos, transparentes y efectivos.**

Juntos, estos elementos forman la **base del desarrollo local**, la **legitimidad democrática** y la **calidad de vida** en los municipios.

Definición del Problema Público



De acuerdo con Luis F. Aguilar Villanueva:

*“el **problema público** en el ámbito de la política pública se define como una **situación que es percibida por una parte significativa de la sociedad como perjudicial o insatisfactoria** y que, por lo tanto, **demanda la intervención del gobierno para ser resuelta o mitigada.**”*

Características clave del problema público



Percepción Social del Problema

Dimensión Colectiva

Exigencia de Intervención Gubernamental

Construcción y Reconocimiento del Problema

Naturaleza Dinámica

En resumen, el **problema público es**
una **situación colectivamente**
reconocida como **adversa** y que
justifica la **intervención del Estado**,
siendo **fundamental** en la
formulación e implementación de
políticas públicas en México.





Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA

Diseño e implementación de la PP



El **diseño e implementación** de políticas públicas en los municipios de México **requieren una atención cuidadosa** a varios aspectos clave para **asegurar** que estas políticas sean **efectivas, sostenibles y adaptadas a las necesidades locales.**

Los aspectos más importantes a considerar:

1. Diagnóstico Integral del Problema Público

Análisis contextual

Participación Ciudadana

2. Definición Clara de Objetivos y Metas

Objetivos específicos y medibles

Alineación con Planes de Desarrollo

3. Diseño de Políticas Basadas en Evidencia

Uso de datos y Análisis empírico

Aprendizaje de buenas prácticas



4. Participación e inclusión ciudadana en el proceso de diseño

- Consulta y deliberación pública
- Mecanismos de participación permanente

5. Planificación de la Implementación

- Definición de roles y responsabilidades
- Asignación de recursos adecuados

6. Gestión y Coordinación Interinstitucional

- Coordinación entre dependencias
- Colaboración con Sociedad Civil y Sector Privado





7. Monitoreo y Evaluación Continua

- Indicadores de Desempeño
- Flexibilidad para ajustes

8. Transparencia y Rendición de Cuentas

- Comunicación clara y abierta
- Mecanismos de Rendición de Cuentas

9. Sostenibilidad y Continuidad

- Asegurar la viabilidad a largo plazo
- Continuidad administrativa

10. Innovación y Mejora Continua

- Incorporación de Tecnologías
- Cultura de Innovación



Estos aspectos clave proporcionan una guía para el diseño e implementación de políticas públicas que sean efectivas, inclusivas y sostenibles en los municipios de México, contribuyendo así al desarrollo local y al bienestar de la comunidad.

Modelos de toma de decisión



Conocer **los modelos de toma de decisión**

en los municipios de México es fundamental por varias razones **que impactan directamente en la calidad de la gobernanza, la efectividad de las políticas públicas y el desarrollo local.**

Conocer y aplicar modelos de toma de decisión en los municipios de México ayuda a los **municipios** a ser **más resilientes, adaptativos y capaces de enfrentar los desafíos complejos que caracterizan el entorno actual.**

Algunos de los modelos:



Modelo Racional-Comprehensivo

Modelo Incremental

Modelo de la Basura (Garbage Can Model)

Modelo de Participación Ciudadana

Modelo de Decisión Política

Modelo de Decisiones Estratégicas

Modelo de Decisión Basado en Evidencia



En la gestión municipal, **existen varios modelos de toma de decisión** que se utilizan para **guiar** como los gobiernos locales elaboran, implementan y evalúan políticas públicas y programas. Cada modelo tiene sus **características, fortalezas y debilidades**, y puede ser más adecuado en ciertos **contextos que en otros.**

Los municipios pueden utilizar una **combinación de estos modelos**



según las circunstancias específicas y los desafíos que enfrenten.

La elección del modelo adecuado depende del contexto, los recursos disponibles, la naturaleza del problema y los objetivos a largo plazo del municipio.



Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal
del Estado de Morelos



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA

Seguimiento y evaluación de la PP



Son **procesos esenciales** en la **gestión pública** que **impactan** directamente en la **eficacia, eficiencia y legitimidad** de las políticas implementadas.

El seguimiento y la evaluación de la política pública son cruciales para **garantizar** que las **políticas** sean **efectivas, transparentes, eficientes y adaptables**.

Estos procesos no solo **mejoran la calidad de las políticas públicas**, sino que también **fortalecen la gobernanza, aumentan la confianza pública y promueven un desarrollo más sostenible y equitativo**.



El seguimiento y la evaluación de políticas públicas en los municipios de México pueden llevarse a cabo **utilizando diversas metodologías.**

La elección de la metodología depende de los **objetivos específicos de la evaluación, el tipo de política, los recursos disponibles** y el **contexto local.**

Algunas de las metodologías más utilizadas



**Evaluación de
Proceso**

**Evaluación de
Resultados**

**Evaluación de
Impacto**

**Evaluación Costo-
Beneficio**

**Evaluación Costo-
Eficiencia**

**Análisis FODA
(Fortalezas,
Oportunidades,
Debilidades,
Amenazas)**

**Métodos
Participativos**

**Análisis de
Políticas
Comparativas**

**Indicadores de
Gestión y
Resultados (KPI -
Key Performance
Indicators)**

**Evaluación con
Análisis de Redes
Sociales**



Cada una de estas metodologías **ofrece diferentes perspectivas y herramientas** para abordar el seguimiento y la evaluación de políticas públicas en los municipios de México.



La **selección de la metodología adecuada** dependerá de los objetivos específicos de la evaluación, el contexto local, y los recursos disponibles.



Además, a menudo es beneficioso **utilizar una combinación de estas metodologías para obtener una visión más completa** y rica del desempeño y los impactos de las políticas públicas.



GRACIAS



DR. FRANCISCO LEÓN Y VÉLEZ RIVERA

Director General

LIC. JORGE TOLEDO BUSTAMANTE

Presidente de la Junta de Gobierno

LIC. ROBERTO ADRIÁN CÁZARES GONZÁLEZ

Secretario Técnico